

Monthly
Company
Magazine

ONDO

月刊 おんど

October
No.577 2025 10月

株式会社
ウチヤ・サーモスタット
UCHIYA THERMOSTAT CO.,LTD.

月刊おんど編集部（総務部）

〒341-0037

埼玉県三郷市高州2-176-1

TEL : 048-955-4181

FAX : 048-956-1310

E-mail : info@uchiya.co.jp

勝った方が正義の混迷する世界

令和7年7月10日

社長 清水 澄人

正しかるべき正義も、時として盲いることがある、とは身に覚えのない妻殺しの罪で刑を宣告され、護送の途中、列車事故に遭って辛くも脱走した。米国映画、逃亡者の一説ですが！
正しかるべき正義は必ず勝つのではなく、勝った方が正義、強力な軍事力を背景にものを言わせて、我が物顔で侵略戦争を行う覇権国家が世界を混乱させ、必ずしも科学技術の発展が人類の安寧を齎さない、寧ろ、弱肉強食、人類が二度と世界戦争を起こさないことを目的とした国際連合の存在は無視され、排他的で思いやりのない世界観が広がっていることは実に悲しいことだと思うのは私だけでしょうか！

- ① 「汝、隣人を愛せよ」とはキリスト教・イエス・キリストの言葉
- ② 「慈悲とは仏の心」仏教・お釈迦様仏教の目的
- ③ 「仁（ジン）とは思いやり・いつくしみ・なさけ」孔子儒教における最高徳目
- ④ 「神の前での平等と御慈悲」イスラム教・ムハンマド(マホメット)の教えです。

これだけ聖人による明快な教えも、集団化する人間の心理は複雑多岐に渡り、エゴイズムや本能的な煩悩に支配されて、集団ヒステリーに因るパニックが発生すると言われていますが、今、正にそのパニックが世界的に起きています、その克服は容易ではありません。
正しかるべき正義の実現には、個々の人を磨くことです！ 組織を構成する個々の人間を確りと創り上げる以外には、この問題の基本的な解決はない様に思います。



約 2,525 年前(BC500 年頃)儒教の四書の一つ『中庸』第 23 章の教えに、次のように語られています。小さなことも無視せずに最善を尽くさなければならない、小さなことにも最善を尽くせば誠になる。誠にいたれば、表面に染み出て、表面に染み出れば見えるようになり、表面に見えるようになると、たちどころに誠が明らかになって、誠が明らかになれば、人を感動させて、人を感動させれば、たちどころに世の中が動き出し、人が動くことで、天下は至誠へ通じていく、だから、ただ世の中で至誠を尽くす者のみが己と世を変えることができる。大凡 2,500 年前とどうでしょう、文明は発展、科学技術の発達、人々の暮らしは圧倒的に進歩したのですが、煩悩(欲得に支配されたエゴイズム)から抜けだせない人間は余り変わってない様です、いや、寧ろ、大量破壊兵器(原爆、ミサイル、化学兵器、等々)による無差別殺人は多くの罪もない犠牲者を出し続けています。至誠を尽くせない、世の中は悪くなっているのかも知れません。

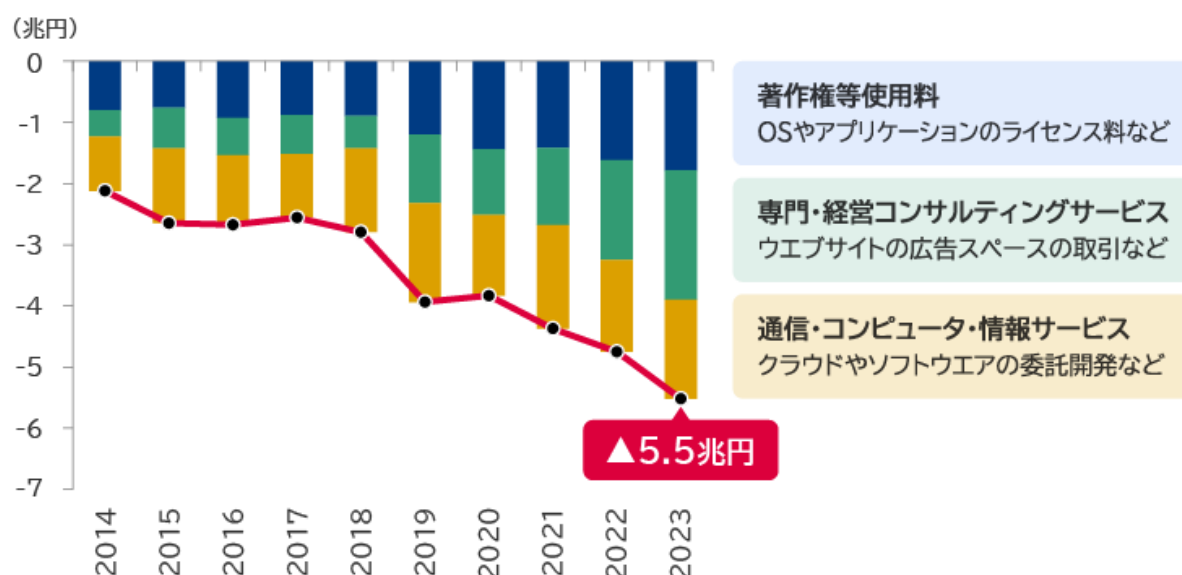


(東天紅)不忍池の緑豊かな平和、故 打矢友祥 創業者会長の眺めた風景

米国トランプ大統領が必死で相互関税を掛けるデールを使って、アメリカン・ファーストを実現すべく無理難題を他国に押し付けて来ています。その為、世界の秩序は混乱、景気は後退し始めています。トランプ大統領の言う、60 年以上前のアメリカに戻さなくても、アメリカには世界をリードする企業が多々存在します。例えば、GAFAM(ガーファム: Google、Apple、Facebook、Amazon、Microsoft)は、現代のテクノロジー業界において巨大な影響力を持つ、大手企業 5 社を指します。世界中で利用されるサービス・製品を提供し、オンライン検索、モバ

イルデバイス、ソーシャルメディア、電子商取引、クラウドサービスなどの分野でリーダーシップを築いています。GAFAM は現代のビジネスにおいてそのオンラインプレゼンス(存在感)は非常に重要です。正に、先進的ビジネスモデルを推進するアメリカを正しく理解せず、世界に利益を持って行かれたから、それを取り戻す！ との情け無い主張は残念なことです。

これらの企業はかつて単に「IT 企業」などと呼ばれていましたが、今では DX(デジタルトランスフォーメーション)をどこよりも早く実現し、社会にとってなくてはならないサービスや商品を提供しているイノベーション企業と見られています。



出所：財務省・日本銀行「国際収支統計」

ご存知でしょうか、デジタル赤字と言う、新しいビジネスの世界認識があります。

日本のデジタル赤字の規模は国際収支全体からみるとどの程度だろうか！ 2023 年の財貿易(モノの輸出入)の収支と比較すると、日本が海外からの輸入に依存している原料品(非鉄金属鉱や鉄鉱石など、▲5.6 兆円)と同程度の赤字規模である。加えて、同じサービス収支の項目であるインバウンドによる黒字(旅行収支、+3.6 兆円)よりもデジタル赤字が大きく上回っている状況、デジタル赤字の規模は日本経済にとっても、無視できない大きさとなりつつある。

デジタル赤字が拡大した背景には、GAFAM を代表とした海外のビッグテックのサービス利用拡大がある。例えば、デジタル関連収支に含まれる OS 分野(著作権など使用料)では、PC 向けでは Microsoft、スマートフォン向けでは Apple、Google が圧倒的シェアを有する。また、インターネット広告(専門・経営コンサルティングサービス)は、検索サービスや SNS、動画視聴と連動しており、ビッグテックの市場シェアが高い、クラウドサービス(通信・コンピュータ・情報サービス)では、Amazon、Microsoft、Google の 3 社で、世界のクラウド市場の 6 割超のシェアを有しており、日本市場においてもシェアが高い訳です。(三菱総合研究所 参考資料)



Google：「ググる」という言葉が生まれたほどの世界最大の検索エンジン

Amazon：世界最大のオンラインショッピングサービス

Facebook（現 Meta Platforms, Inc）：世界最大規模 SNS。Instagram 運営

Apple：世界最高品質と呼ばれる iPhone や Mac などのデジタルデバイスを提供

Microsoft：世界最大シェアの OS/ソフト開発

ウチヤ社はこのような混迷する時代を生き抜く為にも、目先のことに捉われるのではなく、問題点の原因や起きている事象を、目には見えないが根底根っこの部分を探り、反対・反面の事象を観察して、中長期スパンで物を捉え、経営判断をして行く！そこにはウチヤ社一人一人の人間性が発露する様な人材育成を行い、イノベーションを伴った製品開発を進め、

「製品とサービスを通じて、社会に安全を提供する」世の為、人の為、になる企業を目指します！

以上

私の健康維持の秘訣を紹介

令和7年9月10日

社長 清水 澄人

最近、健康維持に関する投書が寄せられ、私の健康の秘訣を教えて欲しいとの要望がありました。又、折しも東京都電機健康保険組合殿より健康優良企業の証として、銀の認定書を頂きましたので、健康経営の一環として私の健康法を以下紹介して見ます。

私の健康の秘訣ですが、国の高齢者医療制度(65～74歳が前期高齢者、75歳以上が後期高齢者)から言いますと1954年生まれなので既に71歳、前期高齢者と言われる世代になります。ですから、毎年人間ドックを20年以上受診していきまして、高血圧、糖尿病、脂肪異常症、等々の生活習慣病数値は決して良くありませんが、元気に社会活動が続けられる健康寿命を延ばす為、生活習慣病と体調維持(100%健康とは言えないが社会生活に支障ないレベル)とのバランスを保ち続けていると言うのが、私の正しい健康状態であります。この体調維持のバランスが崩れると通院や入院が必要な場合も発生すると思っています。当然ですが、精神的な健康は兎も角、肉体的な劣化は回避ですから、劣化を補う体操や10,000歩散歩、スポーツなどの工夫は必要です。



私の健康バランスを保つ方法ですが、国内外の営業活動(これからも継続予定)を長い事して来ましたので、

- ① 快食快便、毎日3食を決まった時間に取り、朝には必ず排出されるリズムを崩さない。

これは海外出張でジェットラグに苛まれる状況下では大変に難しく努力が入ります、薬などに頼らないで食べ物で工夫してサイクルバランスを取ります。この為には野菜の摂取を優先させ、次芋類、穀類の順番です。過度のアルコールはブレーキになりますし、コカ・コーラなどのソフトドリンクは控え目にします。但し、常飲しないコカ・コーラ(元は薬から誕生している)は低血糖や体調不良の時には緊急避難として飲みますと、短時間での体調を回復させる特効薬になります。

② 何処でも短時間睡眠が取れる。

これは貴重な特技として20歳代から訓練を重ね来ました。多少煩い場所、暑かったり、寒かったり、一言で表現すれば何時でも何処でも仮眠出来ることです。例え5分でも10分でも仮眠すれば体調回復を早め、体調維持が容易になります。但し、昼寝は20分以内であれば体調回復に有効ですが、それ以上の昼寝は体内時計が狂い体調を崩す原因となります。昼寝の寝過ぎは禁物です。

③ 暁前(夜明け前)に起床して、人混みや塵埃のない静寂の中、静かな気持ちで朝日を浴びる事です。

毎日の習慣として実施することが、心と身体のリセットに役立ち、日々新たなる気持ちになることで精神的な不安を取り除く役に立ちます、仏道修業に似ています。



長野県大町市 北アルプスの麓

④ 日々のストレスを和らげるリフレッシュ、現在の生活環境と全く違う環境に身を置く工夫。

私の実家は長野県大町市に在りまして、山紫水明な北アルプスの山郷であり、地域の環境保全の会に所属して水稻農業を行なっています。繁茂期には1ヶ月に2回以上帰省して、お百姓さんをやっています。これは肉体労働と自然相手の知恵比べで会社勤務とは全く違う、脳や筋肉を使います。普段抱えたストレスを発散し、ストレスをエネルギーに変える効用があります。要するに自然の中で爽やかな気持ちを引き起こす心のケアとなります。



大町市常盤区の有名な田植え準備前の桜

最後に社長は健康で元気なことが要求されます。顧客、取引先、金融機関や下請先の企業は経営者が健康で元気な社長でないと、取引に不安を持ちます。我々も取引先の社長が元気のない病人社長だと、将来性を疑問視、後継者問題も懐疑的となり、取引継続に躊躇するのが普通の与信判断です。

会社の成長は経営者の良し悪しで決まる、社長の能力次第で業績が決まるといっても過言ではありません。

良い経営者の条件Ⅰは「決断力」である。

経営者の仕事は決断することと云われるように、優れた決断力は、良い経営者の絶対条件。

なかでも、決断のスピードは速いほど良い、経営者が決断しなければ、会社の成長がそこで止まってしまう。

良い経営者の条件Ⅱは「実行力」である。

経営者の実行力は、企業の成長を決定づける重要な能力なので、良い経営者の条件に欠かせない。経営者自らが会社の先頭に立って実行力（リーダーシップ）を発揮している会社は、例外なく業績を伸ばしている。経営者の実行力で一番大切なのは、社員の見本になり得るお手本を示せるか否かである。例えば、口先だけで行動が伴わない社長の指図は社員の反発を招くだけで、会社の成長に貢献することはないが、物事を口だけでなく、行動でも示すことができる優れた社長の実行力は、間違いなく会社の成長に貢献する。新しい環境

や物事であっても、物怖じすることなく全力で体当たりできる実行力は、間違いなく、会社の明るい未来を形作る。

良い経営者の条件3は「責任感」である。

会社で起こる不測の事態や社員のミスや顧客のクレームなど等、すべての責任を経営者自身に帰結できる責任感、良い経営者の条件に不可欠である。責任感のない経営者の下では、組織が覇気のない集団に陥りやすくなり、組織力の低下とともに業績が悪化するケースが多い。会社の最高責任者である経営者は、すべての責任を負う立場にある、唯一無二の存在である。決して、他人に責任転嫁できないのが、社長の立場。

良い経営者の条件4は「数字力」である。

数字を無視した会社経営に成功はあり得ないので、良い経営者の条件として、優れた数字力は不可欠である。たとえ優れた決断力や実行力があっても、その決断や実行の成否を判断するのは、事業結果のすべてが表れている会社の数字が起点となる。つまり、優れた数字力なくして、正しい会社経営などできないのである。事実、業績を伸ばしている多くの経営者は、優れた数字力を持っている。たとえ数字が苦手な経営者であっても、数字力の重要性を認識している社長は、数字に強い参謀役をつけて、自身の弱点を補って業績を伸ばしている。

良い経営者の条件5は「感謝力」である。

会社の事業活動を支える顧客、社員、取引先への感謝なくして、企業の永続性を確立することはできないので、感謝力は良い経営の条件に欠かせない。



以上

東京都電機健康保険組合

令和 7 年度健康管理委員講演会について

2025 年 9 月 10 日

資材総務部課長代理 今田優子

2025 年 9 月 8 日(月)15 時～17 時 30 分東京ガーデンパレス 2 階「高千穂」で開催された東京都電機健康保険組合令和 7 年度健康管理委員講演会に清水社長、資材総務部今田が出席してきましたのでご報告いたします。

はじめに東京都電機健康保険組合理事長鈴木様よりご挨拶があり、健康管理委員表彰のあと、東京都電機健康保険組合の事業説明がありました。

事業説明は業務部長八木様より、「従前の保険証は 2025 年 12 月 1 日で経過措置が終了し無効となり、その後の利用はできません。医療機関等を受診する際は、必ずマイナ保険証(マイナ保険証を利用できない方は資格確認書)を使用することになりますので、改めて周知をお願いいたします」という内容でした。(マイナ保険証を申し込んでいない皆さんは急いでください!)



保健事業部長松尾様からは、保健事業推進「ポスト 2025」健保組合の提言から想定される危機の紹介がありました。「①医療費は大幅に増加し、2040 年には 70 兆円を超え、その半分は後期高齢者の医療費が占める②現状の現役世代に偏重した負担構造のままだと、給付と負担のアンバランスが拡大する③医療・介護の提供体制を抜本的に効率化しなければ必要な時に必要な医療が受けられなくなる④健康保険組合財政の悪化がさらに進めば、解散が相次ぐ事態にもなりかねず、国民皆保険制度を支える基盤が弱体化する」

この対策として、「加入者(国民)の皆様への 3 つのお願いがあります①医療費のしくみや国民皆保険制度の厳しい状況についてもっと知ってください②自分自身で健康を守る意識をもってください健診をきちんと受けてください③軽度な身体の不調は自分で手当てするセルフメディケーションを心がけてください」と要望がありました。

一方健康保険組合は 4 つの約束として、「①各種健診を受診しやすいよう、こまめに働きかけます②一人ひとりの健康状態に合わせた丁寧な保健指導を実施します③予防・健康づくりに役立つ情報を提供します④職場環境に応じた予防・健康づくりに取り組みます(事業主との連携)」と説明していただきました。



当組合保健事業における課題は、特定健診における被扶養者受診率が 40%に満たない状況であり、全体の実施率を押し下げていること。その向上に向けた取組が重要となります。(奥様など被扶養者の受診を進めてください!) また、2024 年度より保健指導対象者を 35 歳から 39 歳の被保険者に拡大しましたが、実際の参加は限られており、申込率は 10%程度にとどまり、評価終了率も低下しています。若年層の方については、健康に問題があっても自覚症状が少なく、健康に不安を感じにくいいため、保健指導を十分に活用されていない状況です。

(ウチヤでも保健指導を実施しています。ご活用ください!)

続いて百枝幹雄先生より「女性の健康に対するリテラシーの向上を～理解ある職場環境の形成を目指して～」の講演会がありました。この講演は、女性の健康問題として、月経、更年期障害についてでした。月経で 3 人に 1 人は鎮痛剤を服用していて、痛み、お腹のはり、イライラするなど女性の 6 割は症状を持っている。症状が改善されない場合は、一度婦人科を受診してみてください、とおっしゃっていました。また、今は男性も月経の痛みを体験することができるそうなので、機会があればぜひ体験してみてください、と教えていただきました。更年期障害の一番多い症状は、ホットフラッシュ、手の関節の痛みだそうです。更年期障害の治療方法として、ホルモン補充療法、漢方療法などのご紹介がありました。また、学会のアンケートで月経、更年期障害でキャリアアップを諦めてしまった方や経済損失があることを教えていただきました。

最後に、清水社長絶賛の「いつまでも健康で若々しく過ごしましょう!! 未来志向ハンドブック ～皆さまの健康と医療保険財政を考える～」を 55 歳以上の方限定でお配りいたしました。



主な内容は、「1. 高齢者医療制度のしくみ 2. 前期高齢者医療制度のしくみ 3. 高齢化に伴う環境変化と医療費高騰 4. 加齢とともに起こる変化 5. 生活習慣病とは 6. 生活習慣病を予防しよう 7. 口と歯の健康 8. 退職後の健康保険と健診 9. 上手な医療のかかり方 10. 健康のリテラシーを高めよう 11. 心の健康を守るために」となっております。いつまでも健康で自分らしく暮らすための手引きとしてご一読いただけますと幸いです。

以上

労務費の適切な転嫁の為の価格交渉に関する方針

ウチヤ・サーモスタット株式会社は、令和 5(2023 年)年 11 月 29 日付け内閣官房及び公正取引委員会から公表された、「労務費の適切な転嫁の為の価格交渉に関する指針」に基づき発注者としての取り組み方針を日頃の購買活動に反映させて来てはおりますが、今一度、文書にて提示いたします。

1. 受注者の皆様と価格交渉・価格転嫁に関し、従来通り定期的なコミュニケーションの場合に置いて十分な協議を行います。
2. 受注者の皆様からの価格転嫁交渉には、誠実に協議対応致します。
3. 価格交渉に関し、サプライヤーチェーン全体での適正価格設定を念頭に置いた交渉に努めて参ります。
4. 価格交渉の場では、受注者様から提示された公表資料を尊重し、交渉に至る記録を作成して保管に努めます。
5. 価格協議及び価格引き上げ要請を行ったことを理由に、不当な取り扱いを行いません。

2025 年 6 月 27 日

ウチヤ・サーモスタット株式会社

代表取締役社長 清水 澄人

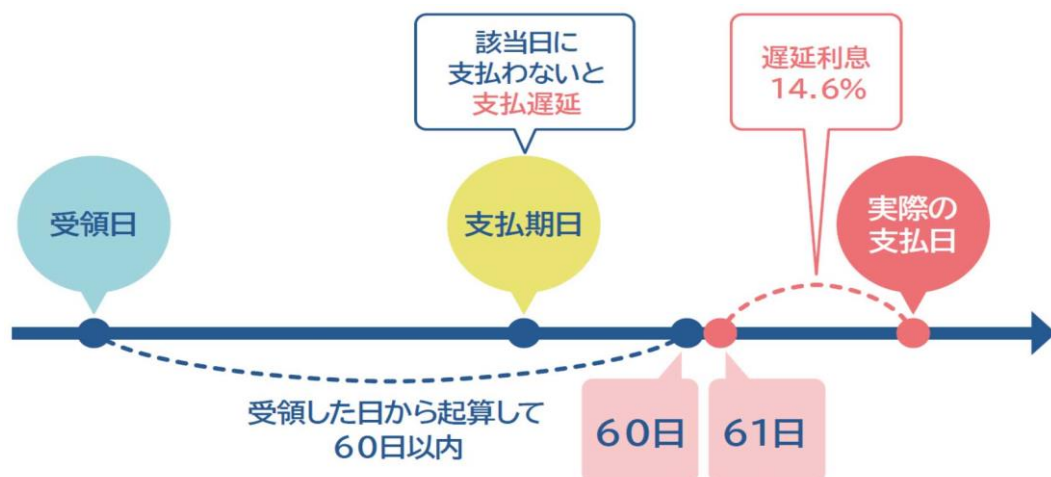


2025年5月16日に下請法が改正されました。改正下請法4つの改正ポイント この影響で、下請法の処分事例も増えています。下請法を知らなかった、相手の合意を得ていたという言い訳は一切通用しません。罰金だけではなく、企業の信頼性を著しく低下させる恐れもあります。



今回の下請法改正の4大ポイント

1. 物流を追加: 荷主と運送業者の適用対象に追加
2. 事業規模に合った適用範囲を追加: 従業員数や売上高を適用基準に追加
3. 「買ったたき」の解釈の明確化: 原価の転嫁の拒否または無視した値下げ
4. 運用基準の明確化: 代金の支払い、契約書の整備、不当な返金、約束手形などの基準の明確化



注意! 遅延利息を支払えば下請代金の支払を遅らせてよいというものではありません。